

Projekt- és innovációmenedzsment

Záróvizsgatételek

Műszaki menedzser alapszak (projektmenedzser szakirány)

1. A projektmenedzsment célja és feladatai

A projekt fogalma. A projektmenedzsment célja és értelmezése. A projektmenedzsment elemeinek meghatározása. Tevékenységek a projektmenedzselés során. A projektmenedzsment feladatai a rendszertervezés, rendszerszervezés és rendszerirányítás során.

2. A projektmenedzsment és az innováció

A gazdasági környezet általános jellemzői napjainkban. A gazdasági környezet és az innováció. A projektek elterjedésének okai. Az innovációs folyamatok és a projektmenedzsment összefüggései. A projektek fenntarthatóságának kérdése. Az esélyegyenlőség értelmezése.

3. A projektek és a szervezetek

A projektek hatása a szervezeti struktúrára. A projektek beilleszkedése a szervezetekbe. A különböző szervezettípusok és a projektek kialakíthatósága. A projektszervezetek szerkezete. A projektteamek szerepe a projektmenedzsmentben. A hierarchia és a heterarchia szerepe a projektszervezetekben.

4. A projektmenedzselés determinánsai

Az idő, a hatókör és a költségek értelmezése a projektmenedzsmentben. A minőség és a teljesítmény értelmezése projektmenedzsmentben. Összefüggések a determináló tényezők között. A projektfolyamat ellenőrzésének kérdései.

5. A projektmenedzselés folyamata

A projekttervezés lépései. Az idő, a feladat és a költségtervek. A projektek indítása. A projektek végrehajtása. A projektfolyamat követése és felügyelete. A projektek lezárása.

6. A projektek dokumentálása

A projektmenedzsment dokumentumai. A projekttervezés dokumentumai. A megvalósíthatósági tanulmány tartalma. A projektalapítás dokumentálása. A GANTT-diagram tartalma, formája és jelentősége a projektmenedzsmentben.

7. A sikeres projektmenedzselés

A sikeres projekt értelmezése. A sikeres projektmenedzselés feltételei. Kockázatok a projektmenedzselés során. A projektkockázatok elemzése.

8. A szervezeti innováció komplex felfogása

A szellemi, szervezeti innováció értelmezése. A menedzsment és az innováció összefüggései. Az innovációs folyamatokat befolyásoló környezeti tényezők. A humán rendszerek innovációra való hajlandósága.

9. A szervezet struktúrája és az innováció

A szervezeti struktúra és az innováció dichotómiája. Az innovációs képesség összefüggései a szervezeti differenciáltság, a centralizáltság, a formalizáltság, valamint a szervezeti konfliktusok mértékével. A klasszikus menedzsment, a humán reláció menedzsment, az adaptáció és az interakció-menedzsment, és az innováció. A tudásszervezetek innovációs hajlandósága.

10. A szervezeti innováció dinamikája

A szervezetek dinamikai (fejlődési) viszonyainak aspektusai. Az innovációs lánc értelmezése és típusai. Szervezettípusok (a „magas”, a „lapos” struktúrák) és az innováció dinamikájának összefüggései. A szervezeti formák innovációs képessége. Az innovációs folyamat szakaszainak jellemzői.

11. Innovációs folyamatok tervezésének és szervezésének kérdései

Az innováció-menedzsment tervezési fázisának általános metodikája. Az innováció általános technológiája. Az innovációhoz szükséges kreatív képességek értelmezése. A szervezeti innováció kreatív (kollektív) alkotási technikái.

12. Az innovációs stratégiák

A vállalkozások stratégiai lehetőségei. A vállalkozás fejlesztése során érvényesíthető általános innovációs stratégiai lehetőségek. Innovációs stratégiák Freeman nyomán és Peter F. Drucker innovációs stratégiái.

13. Az innovációs folyamatok menedzselésének általános kérdései

Az innovációs folyamatok kockázati tényezői. A fejlesztések beruházási költségei. A kockázati tőke belépésének technikája. Az innovációs projektek finanszírozásának szakaszai.

14. A teamek menedzselése

A teamek értelmezése. A teamek és a társadalmi csoporttípusok összevetése. Szerepek a teamekben. A teamek vezetése. A teamfejlődés szakaszai. A teamek teljesítményének értékelése.